



XLII CONGRESSO NAZIONALE ANDAF

49th IAFEI WORLD CONGRESS

**La Cultura,
valore per l'economia e guida nell'evoluzione
dei modelli organizzativi e di sviluppo**

***Cultural Heritage,
basic value and forward guidance for the change
in business and growth models***

Auditorium R. Gervasio - Matera

25-26/10/2019

Con il Patrocinio della Città di Matera e di

In collaborazione con



REGIONE BASILICATA



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili
di Matera
Ente pubblico non economico



Indice

| | |
|--|----|
| <i>Lettera del Presidente ANDAF</i> | 4 |
| <i>Lettera del Presidente IAFEI</i> | 6 |
| <i>Presentazione del comitato scientifico del XLII Congresso Nazionale ANDAF</i> | 8 |
| <i>Giovedì, 24 ottobre 2019 - Evento Serale Precongressuale</i> | 10 |
| <i>Venerdì, 25 ottobre 2019 - Congresso</i> | 12 |
| <i>Sabato, 26 ottobre 2019 - Congresso</i> | 18 |
| <i>Note</i> | 22 |

Index

| | |
|--|----|
| <i>Letter of the ANDAF Chairman</i> | 5 |
| <i>Letter of the IAFEI Chairman</i> | 7 |
| <i>Presentation of the Technical Committee of XLII ANDAF National Congress</i> | 9 |
| <i>Thursday, October 24th, 2019 - Pre-Congress Evening Event</i> | 11 |
| <i>Friday, October 25th, 2019 - Congress</i> | 13 |
| <i>Saturday, October 26th, 2019 - Congress</i> | 19 |
| <i>Notes</i> | 22 |

Lettera del Presidente ANDAF

Con il congresso di Milano 2018, l'ANDAF ha compiuto i suoi primi cinquant'anni.

Abbiamo osservato quanti cambiamenti stiamo vivendo e ci siamo concentrati sull'impatto dell'evoluzione tecnologica nelle nostre abitudini di vita e di come tecnologia e sviluppo siano strettamente collegati.

Avendo quindi superato il nostro mezzo secolo di storia, abbiamo ora pensato di soffermarci e fare insieme alcune riflessioni su come questi cambiamenti possano rappresentare anche rischi in termini di sostenibilità. La sensazione è di essere travolti, con le nostre imprese, da un fiume in piena, con un timone che non funziona sempre bene e con l'assoluto bisogno, mentre il moto impetuoso dei cambiamenti ci trascina, di trovare qualche ancoraggio sicuro.

Abbiamo pensato quindi, in questo 2019, ad un evento che possa offrirci una guida per dirigere la nostra imbarcazione e non subire i rischiosi moti esterni.

Vogliamo così riservare questo spazio congressuale per parlare tra noi e ascoltare i più esperti, concederci una pausa di riflessione per comprendere cosa possiamo fare per progettare, per noi e per le nostre imprese, un percorso virtuoso e sostenibile, allargando lo sguardo anche oltre confine potendoci confrontare con i nostri colleghi CFO di imprese internazionali arrivati da tanti paesi diversi per partecipare al XLII Congresso Nazionale ANDAF, in joint con il 49° Congresso Mondiale IAFEI.

Seppure con una diversa angolazione, vogliamo riproporre la domanda che ci eravamo posti l'anno scorso, a cui vorremmo poter rispondere: "cosa possiamo, o meglio dobbiamo, fare oggi per essere pronti ad affrontare il domani?"

Queste sono le ragioni per le quali anche l'appuntamento di quest'anno, il 25 e 26 ottobre a Matera, è particolarmente importante: non puoi mancare!

Roberto Mannozzi
Presidente del Consiglio Direttivo ANDAF

Letter of the ANDAF Chairman

With the Milan 2018 Congress, ANDAF turned its first fifty years.

We have watched the changes we are leaving and we focused on the impact of the technological evolution on our life habits and on how technology and development are strictly connected.

Since we have passed our half century of history, we thought we should stop and take some time together to think about how these changes may represent also risks in terms of sustainability. The feeling is to be dragged, with our enterprises, by a river floods with a boat's wheel that is not working properly and the utmost need to find some safe mooring while the impetuous motion of changes is dragging us.

Therefore, we thought about an event, in this 2019, that can offer a guide to direct our boat and not be subject to the risky external motions.

We want to use this congressional space to talk each other and listen to experts, to give ourselves time to reflect in order to understand what we may do to plan for us and for our enterprises, a virtuous and sustainable path, by looking across borders and discussing with our colleagues CFO of international enterprises that are joining our event from many different countries.

Even though with a different perspective, we want to propose again the question that we posed ourselves last year to which we would like to reply with the XLII ANDAF National Congress jointly with the 49th IAFEI World Congress: "what we may do, or must do, today in order to be ready to face tomorrow?"

These are the reasons why also this years' event on October 25 and 26 in Matera is particularly important: you cannot miss it!

Roberto Mannozzi
ANDAF Chairman

Lettera del Presidente IAFEI

A nome dell'International Association of Financial Executives Institutes (IAFEI), sono lieto di essere qui con voi in occasione del 49° Congresso Mondiale IAFEI e della celebrazione per il 50° anniversario IAFEI! Ringraziamo l'Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) che in concomitanza con la propria conferenza annuale ospita i due eventi di quest'anno.

ANDAF ha scelto sicuramente la località migliore per gli eventi speciali di questo anno, ovvero la Capitale Europea della Cultura – Matera, città unica e meravigliosa.

Gli argomenti di questo anno vertono su tre punti importanti: guardare avanti con una visione olistica dell'impresa in un mondo che cambia; imparare dal nostro patrimonio culturale, valore essenziale e guida futura per i cambiamenti dei modelli imprenditoriali e di crescita, condurci a comprendere come sviluppare con successo il passaggio dall'Impresa di Oggi all'Impresa di Domani.

Pensato come nostro forum internazionale per condividere e imparare, il Congresso del 25 e 26 Ottobre 2019 vedrà la partecipazione di leader finanziari e professionisti da tutto il mondo. Relatori di fama internazionale provenienti da vari settori presenteranno e discuteranno argomenti come l'economia mondiale, l'impresa, la cultura digitale, l'innovazione dell'organizzazione, le risorse umane, la globalizzazione, i problemi ambientali, sociali e di governance e parteciperanno a tavole rotonde come "One Belt One Road" in cui i punti di vista della Cina e dell'Estremo Oriente verranno messi a confronto con quelli dell'Italia e del Nord Europa.

La nostra attiva partecipazione alle attività opportunamente preparate da ANDAF e da IAFEI renderà il Congresso che avrà luogo a Matera e il Cinquantesimo anniversario di IAFEI un'esperienza senza precedenti.

Eduardo V. Francisco
Presidente IAFEI

Letter of the IAFEI Chairman

On behalf of the International Association of Financial Executives Institutes (IAFEI), I am happy to be with you in this 49th IAFEI World Congress and the celebration of IAFEI's 50th year anniversary! We thank the Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) for hosting this year's twin events coinciding with their own annual conference. Indeed, ANDAF chose the best venue for this year's special events, the EU Cultural Capital - the unique and spectacular Matera, Italy.

This year's themes focus on three key points: looking ahead in a holistic view of the enterprise in a changing world; learning from our cultural heritage, basic value and forward guidance for the shifts in business and growth models; and leading us to how to successfully evolve from the Today Enterprise to the one of Tomorrow.

Considered as our international forum to share and learn, the two-day congress on October 25-26, 2019, will bring together financial leaders and professionals from all over the world. International speakers representing various sectors will present and discuss topics varying from world economy, business, digital culture, organization innovation, human resources, globalization, environmental, social and governance concerns, to roundtable discussions like the "One Belt One Road" with viewpoints between China and the Far East juxtaposed with Italy and Northern Europe.

With our vibrant participations in the activities aptly prepared by ANDAF and IAFEI, together, we make the Matera Congress and IAFEI Golden Anniversary an unequalled experience.

Sincerely,

Eduardo V. Francisco
Chairman IAFEI

Presentazione del comitato scientifico del XLII Congresso Nazionale ANDAF

Senza empatia tra uomo e ambiente, resilienza, sostenibilità e creazione di valore restano un miraggio.

Per raggiungere gli obiettivi di creazione di valore economico per le nostre imprese occorre, oggi più che mai, pensare ed agire in termini di sviluppo sostenibile. Solo in questo modo si potrà arrivare alla resilienza, cioè all'adattamento al cambiamento, è ciò vale, nello stesso modo, per le persone e per le imprese. L'osservazione non deriva solo da un esercizio tecnico: le vere trasformazioni arrivano solo se anche gli aspetti sociali restano in primo piano.

In un mondo (apparentemente) iperconnesso nel quale si sviluppano enormi sollecitazioni, ben consapevoli che non cambiare vuol dire non sopravvivere, l'obiettivo che dobbiamo perseguire è quello di mantenere strettamente collegata l'esigenza di creare valore per noi e per le nostre imprese, ma senza dimenticare che siamo proprio noi, esseri umani, l'anello centrale che collega tutto e tutti, e che solo una visione ecocentrica potrà creare, nel medio termine, un vero sviluppo sostenibile.

Come evitare questa disconnessione e come è possibile ricostruire il legame tra uomo, ambiente che lo circonda, e progresso economico?

Ben consapevoli che il tema è estremamente complesso, vogliamo tuttavia provare, con il nostro appuntamento di ottobre a Matera, di cercare di comprendere quali passi dobbiamo compiere.

E la scelta come luogo congressuale di Matera, Capitale europea della cultura, non è un caso.

Paolo Bertoli
Presidente del Comitato Scientifico

Presentation of the Technical Committee of XLII ANDAF National Congress

Without empathy between man and environment, resilience, sustainability and value creation remain an illusion.

In order to reach goals of economic value creation for our enterprises, it is necessary, today more than ever before, to think and act in terms of sustainable development. This is the only way to reach the resilience, that is the change adaptation, both for the individuals and the enterprises. The observation does not only come from a technical exercise: the real transformations come only if also the social aspects remain in foreground.

In a world which is (apparently) hyper-connected and in which huge solicitations are developed, being well aware that not to change means not to survive, our goal is to keep strictly connected the need to create value for us and our company, bearing in my mind that we are, as human being, the central ring that connects everything and everybody and that only an eco-centric vision will create, in the medium term, a real sustainable development.

How to avoid this disconnection and how to rebuild this connection among man, surrounding environment and economic progress? We are well aware that the topic is extremely complex but, with our October event in Matera, we want to try to understand which may be the steps to be taken.

And the choice of Matera, European Capital of Culture, as congressional location, is not just a coincidence.

Paolo Bertoli
Chairman of the Technical Committee

Evento Serale Precongressuale

17:30/18:00 **Registrazione dei partecipanti**

18:00/19:00 **Lectio magistralis: Professore Philippe Daverio, storico dell'Arte**
Il futuro del Belpaese è il BELPAESE.
Eravamo cent'anni fa il più bel paese d'Europa e pure il più povero; oggi siamo agiati ma ben meno belli. Il futuro corrisponde ad una scommessa: rimanere agiati e tornare ad essere belli. Solo in questo modo potremo mantenere una nostra economia produttiva e commerciale come nicchia d'eccezione.

19:00/20:00 **Concerto: Sarah Jane Morris e Antonio Forcione**

20:30/21:30 **Palazzo Lanfranchi (Piazzetta Pascoli)**
Saluti Istituzionali
Marta Ragazzino, Direttrice Polo Museale Regionale della Basilicata
Paolo Verri, Direttore Generale Matera 2019
Il giornalista **Sergio Luciano** intervista
Javier Zanetti, ex calciatore e Vice Presidente FC Internazionale, Fondatore della Fondazione P.U.P.I.

21:30 **Cocktail celebrativo per il 50° Anniversario della Fondazione IAFEI**

Pre-Congress Evening Event

17:30/18:00 **Registration of participants**

18:00/19:00 **Lectio magistralis: Professor Philippe Daverio, art historian**
The future of the Bel Paese (the beautiful country) is BELPAESE.
One hundred years ago Italy was one of the most beautiful countries in Europe as well as the poorest one. We, Italians, are better off today, but we are far less beautiful. Our future challenge is to keep being well-off and to get back to being beautiful again. Only by doing this will our productive and commercial economy be a unique niche.

19:00/20:00 **Concert: Sarah Jane Morris and Antonio Forcione**

20:30/21:30 **Palazzo Lanfranchi (Piazzetta Pascoli)**
Welcome speeches
Marta Ragozzino, Director of the Regional Museums of Basilicata Region
Paolo Verri, General Manager of Matera 2019
The Journalist **Sergio Luciano** interviews
Javier Zanetti, former football player and Vice President FC Internazionale, Founder of Fondazione P.U.P.I.

21:30 **Cocktail and toast to celebrate the 50th Anniversary of the IAFEI Foundation**

Congresso

Mattina

Anchorman dell'evento, il giornalista **Sergio Luciano**, Direttore Responsabile di Economy e Investire

8:30/9:00 *Registrazione dei partecipanti e accredito ODCEC*

9:00/9:30 *Cerimonia di apertura*

Vincenzo Silvano, Presidente ANDAF Sezione Puglia e Basilicata

Roberto Manzozzi, Presidente ANDAF

Eduardo V. Francisco, Presidente IAFEI

9:30/9:50 *Intervengono le autorità*

Raffaello Giulio De Ruggieri, Sindaco di Matera

Dalla città dell'abbandono alla città ritrovata.

9:50/10:20 **Pier Carlo Padoan**, Economista, Membro del Parlamento italiano, già Ministro dell'Economia

Key note Speech - European and World Economy outlook.

10:20/11:00 **1997/2007 dieci anni di Premio Impresa e Cultura in Italia - 1000 aziende hanno dimostrato come investire in cultura sia un potente motore per generare nuovo pensiero e competere in una realtà globale dove è la capacità di innovare a fare la differenza.**

2008/2019 - Come le imprese protagoniste del Premio hanno agito in questi anni?

Sergio Luciano intervista

Michela Bondardo, Fondatrice del Sistema Impresa e Cultura

Enrico Loccioni, Imprenditore, Presidente Loccioni

11:00/11:20 **Thomas Sgouralis**, Assistant Director Moody's Analytics Inc.

Sizing up the Recession Threat: Timing, Severity and Length - Trade Wars, German Economy, Negative Bond Yields and Brexit.

11:20/11:40 **Mario Abis**, Partner RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.

Definizione dei piani strategici delle Smart city : creazione di valore, qualità della vita e attrattività.

11:40/12:00 **Giuseppe Di Marco**, Italy Country Manager SOLDI

L'incredibile storia dei Soldi: dalla Misura d'orzo dei Sumeri alle criptovalute, dal Denarius romano alla PSD2.

12:00/13:50 *Business lunch*

Congress

Morning

Anchorman of the event, the journalist Sergio Luciano, Director of Economy and Investire

| | |
|-------------|--|
| 8:30/9:00 | <i>Registration of participants and accreditation ODCEC</i> |
| 9:00/9:30 | Opening ceremony Vincenzo Silvano , ANDAF President Area Puglia and Basilicata Roberto Manzoni , Chairman ANDAF Eduardo V. Francisco , Chairman IAFEI |
| 9:30/9:50 | Authority speech Raffaello Giulio De Ruggieri , Matera Mayor From the abandoned to the rediscovered city. |
| 9:50/10:20 | Pier Carlo Padoan , Economist, Member of the Italian Parliament, former Minister of Economy Key note Speech - European and World Economy outlook. |
| 10:20/11:00 | 1997/2007 Ten years of «Premio impresa e cultura» in Italy and 1000 enterprises that have shown how investing in culture and knowledge led to competitiveness at global level. Experience of the awarded enterprises over that period. Sergio Luciano interviews Michela Bondardo , Vice President Sistema Impresa e Cultura Enrico Loccioni , Entrepreneur, President Loccioni |
| 11:00/11:20 | Thomas Sgouralis , Assistant Director Moody's Analytics Inc. Sizing up the Recession Threat: Timing, Severity and Length - Trade Wars, German Economy, Negative Bond Yields and Brexit. |
| 11:20/11:40 | Mario Abis , Partner RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. Strategic plans definition for Smart cities: value creation, quality of life and attractiveness. |
| 11:40/12:00 | Giuseppe Di Marco , Italy Country Manager SOLDI The incredible history of Money: from the Sumerian barley unit to cryptocurrencies, from the Roman Denarius to the PSD2. |
| 12:00/13:50 | Business lunch |

Congresso

Pomeriggio

- 13:50/14:10 **Andrea Circi**, Senior Partner Deloitte, Tax & Legal Deloitte Private Representative
Il Passaggio Generazionale.
- 14:10/14:30 **Giovanni Andrea Toselli**, Territory Senior Partner PwC Italia
Cultura d'impresa e innovazione: la digitalizzazione dei «non millennials».
- 14:30/14:50 **Domenico Fumagalli**, Senior Partner KPMG Italia
La centralità del capitale umano nell'epoca della digital transformation.
- 14:50/15:10 **Donato Iacovone**, Amministratore Delegato EY in Italia e Managing Partner dell'area Mediterranea
Trasformazione digitale e competenze necessarie per il lavoro del futuro.
- 15:10/16:10 TALK SHOW
Moderatore:
Carmine Scoglio, Vice Presidente ANDAF - Responsabile Servizi Amministrativi, Poste Italiane
Cultura digitale: come cambiano i nostri comportamenti, le nostre possibilità e il lavoro mentre la tecnologia evolve a ritmo accelerato?
Partecipano:
Luisa Arienti, Managing Director SAP Italia S.p.A.
Barbara Cominelli, Direttore Marketing & Operations, Microsoft Inc.*
Fabio Spoletini, Senior VP Southern Europe, Russia & CIS - Country Manager Oracle Italy S.p.A.
Riccardo Barberis, Amministratore Delegato ManpowerGroup
Ignazio Rocco di Torrepidula, Founder e CEO Credimi S.p.A.
- 16:10/17:00 **Coffee break & networking**

Congress

Afternoon

13:50/14:10 **Andrea Circi**, Senior Partner Deloitte, Tax & Legal Deloitte Private Representative
The Generation Transition.

14:10/14:30 **Giovanni Andrea Toselli**, Territory Senior Partner PwC Italia
Enterprise culture and innovation: digitalization of «not millennials».

14:30/14:50 **Domenico Fumagalli**, Senior Partner KPMG Italia
The centrality of human capital in the era of digital transformation.

14:50/15:10 **Donato Iacovone**, Managing Partner EY Italy and EY Mediterranean Leader
Digital Transformation and working skills for the future.

15:10/16:10 **ROUND TABLE**
Moderator:
Carmine Scoglio, Vice President ANDAF - Head of Administrative Services, Poste Italiane
Digital culture: how our behaviors, possibilities and work are changing while technology is evolving speedily.
Participants:
Luisa Arienti, Managing Director SAP Italia S.p.A.
Barbara Cominelli, Director Marketing & Operations, Microsoft Inc.*
Fabio Spoletini, Senior VP Southern Europe, Russia & CIS - Country Manager Oracle Italy S.p.A.
Riccardo Barberis, CEO ManpowerGroup
Ignazio Rocco di Torrepidula, Founder and CEO Credimi S.p.A.

16:10/17:00 **Coffee break & networking**

Congresso

Pomeriggio

17:00/18:00 TALK SHOW

Moderatori:

Fausto Cosi, CEO Irplast, già presidente IAFEI e ANDAF

Anastasios Rodopoulos, Area President Europe and Middle East and General Manager and BoD member, Hellenic Management Association (EEDE)

La via della Seta, One Belt One Road: punti di vista tra Cina ed Europa.

Partecipano:

Li Kouqing, President Shanghai National Accounting Institute (SNAI) - China

Hanns Maull, Senior policy fellow for China's Global Role, Mercator Institute of China Studies (MERICS) Berlin - Germany

Fulvio Degrassi, LawOneTax, International Free Port of Trieste/China - Italy

18:00/18:45 **Roberto Mannozzi**, Presidente ANDAF conclude la giornata con una intervista a:

Tiziano Onesti, Presidente del Consiglio di Amministrazione Aeroporti di Puglia S.p.A. e Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi Roma TRE, Presidente Trenitalia S.p.A.

Alessio Lorusso, Fondatore e Ceo Roboze S.p.A.

Sera

20:30/23:00 **Cena di Gala**

Palazzo Viceconte - Via San Potito, 7

Congress

Afternoon

17:00/18:00 **ROUND TABLE**

Moderators:

Fausto Cosi, CEO Irplast, former President IAFEI and ANDAF

Anastasios Rodopoulos, Area President Europe and Middle East and General Manager and BoD member, Hellenic Management Association (EEDE)

Silk road, One Belt One Road: point of views between China and Europe.

Partecipants:

Li Kouqing, President Shanghai National Accounting Institute (SNAI) - China

Hanns Maull, Senior policy fellow for China's Global Role, Mercator Institute of China Studies (MERICS) Berlin - Germany

Fulvio Degrassi, LawOneTax, International Free Port of Trieste/China - Italy

18:00/18:45 **Roberto Mannozzi**, Chairman ANDAF ends the day by interviewing:

Tiziano Onesti, Chairman of the Board of Directors Aeroporti di Puglia S.p.A. and Full Professor of Business Economics Roma Tre University, Chairman Trenitalia S.p.A.

Alessio Lorusso, Founder and CEO Roboze S.p.A.

Evening

20:30/23:00 **Gala Dinner**

Palazzo Viceconte - Via San Potito, 7

Congresso

Mattina

| | |
|------------|---|
| 8:00/9:00 | Power breakfast - Un argine alle responsabilità dei CFO/Dirigenti Preposti. Il progetto ANDAF per la messa a punto di un modello di controllo, c.d. "Modello 262", certificato. Ne parlano Paolo Bertoli , Presidente Advisory Council ANDAF Mauro Oriana , Responsabile Risk Management Mansutti S.p.a. Andrea Arnaldi , Avvocato Partner Studio Legale Lexant |
| 9:00/9:15 | Apertura dei lavori Sergio Luciano , Giornalista e Direttore Responsabile di Economy e Investire |
| 9:15/9:35 | Renato Panichi , Senior Director Corporate Rating, S&P Global Ratings Inc. Italian Corporate Overview: setting the context. |
| 9:35/10.35 | TALK SHOW Moderatore: Alessandro Merli , Fellow John Hopkins University and former European Central Bank (ECB) watcher in Frankfurt Evoluzione dell'EU e della sua moneta unica: Brexit e Sovranismo. Partecipano: Gary Ashford , CIOT Board Member, London – Vice President, CFE Tax Advisers Europe – UK David Axson , Managing Director, Global Lead of CFO Strategies UK Accenture Andrea Montanino , Chief Economist Confindustria |

Congress

Morning

8:00/9:00 Power breakfast - **How to contain and reduce the Statutory CFOs legal responsibilities.**

The ANDAF's control Pattern, c.d. certified "Form 262".

Conversation between

Paolo Bertoli, Chairman Advisory Council ANDAF

Mauro Oriana, Manager Risk Management Mansutti S.p.a.

Andrea Arnaldi, Lawyer Partner Studio Legale Lexant

9:00/9:15 Opening session

Sergio Luciano, Journalist and Director of Economy and Investire

9:15/9:35 **Renato Panichi**, Senior Director Corporate Rating, S&P Global Ratings Inc.

Italian Corporate Overview: setting the context.

9:35/10.35 **ROUND TABLE**

Moderator: **Alessandro Merli**, Fellow John Hopkins University and former European Central Bank (ECB) watcher in Frankfurt

Evolution of the EU, The Single Currency: Brexit and Sovereignism.

Participants:

Gary Ashford, CIOT Board Member, London – Vice President, CFE Tax Advisers Europe – UK

David Axson, Managing Director, Global Lead of CFO Strategies UK Accenture

Andrea Montanino, Chief Economist Confindustria

Congresso

Mattina

| | |
|-------------|---|
| 10:35/11:50 | Social Reporting: the developments of the Reporting process from Financial Impact to the Integrated Reporting Framework. Changes in the job of the CFOs. Moderatori: Conchita Manabat , IAFEI Advisory Council Chairman e IAFEI Past Chairman Alfredo Ortega , IAFEI Vice Chairman, Partner RSM Mexico Partecipano: Marco Nicoli , Special Advisor to the Director, Development Centre, OECD, Italy Piergiorgio Valente , Founder e Managing Partner Valente Associati GEB Partners, President of CFE Tax Advisers Europe, Chairman of IAFEI Technical Committee and ANDAF Technical Tax Committee Linda de Beer , Professional director, chair of the Financial Reporting Investigations Panel of the JSE (SA), past chair of the Consultative Advisory Group of the IAASB and current member of the Investor Advisory Group of the PCAOB in the USA Fernando Lopez Macari , Area President for the Americas (Mexico) and founder of Grupo Esfera! |
| 11:50/12:10 | Gregorio De Felice , Head of Research and Chief Economist Intesa Sanpaolo S.p.A. Matera, capitale europea della cultura: immaginiamo gli effetti economici di un'Italia capitale mondiale della bellezza. |
| 12:10/12:30 | Conclusioni: Eduardo V. Francisco , Chairman IAFEI Roberto Mannozzi , Presidente ANDAF |
| 12:30 | Aperitivo di saluto e appuntamento a Genova per il Congresso 2020 |

La partecipazione all'intera durata dei lavori congressuali consente di maturare **12 crediti formativi** per gli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili

Congress

Morning

| | |
|-------------|---|
| 10:35/11:50 | <p>Social Reporting: the developments of the Reporting process from Financial Impact to the Integrated Reporting Framework. Changes in the job of the CFOs.</p> <p>Moderators:</p> <p>Conchita Manabat, IAFEI Advisory Council Chairman e IAFEI Past Chairman Alfredo Ortega, IAFEI Vice Chairman, Partner RSM Mexico</p> <p>Partecipants: Marco Nicoli, Special Advisor to the Director, Development Centre, OECD, Italy Piergiorgio Valente, Founder e Managing Partner Valente Associati GEB Partners, President of CFE Tax Advisers Europe, Chairman of IAFEI Technical Committee and ANDAF Technical Tax Committee Linda de Beer, Professional director, chair of the Financial Reporting Investigations Panel of the JSE (SA), past chair of the Consultative Advisory Group of the IAASB and current member of the Investor Advisory Group of the PCAOB in the USA Fernando Lopez Macari, Area President for the Americas (Mexico) and founder of Grupo Esfera!</p> |
| 11:50/12:10 | <p>Gregorio De Felice, Head of Research and Chief Economist Intesa Sanpaolo S.p.A.</p> <p>Matera, European Capital of Culture: let's imagine the economic value creation of Italy as the World Capital of beauty.</p> |
| 12:10/12:30 | <p>Closing remarks:</p> <p>Eduardo V. Francisco, Chairman IAFEI Roberto Mannozzi, Chairman ANDAF</p> |
| 12:30 | <p>Farewell happy hour and see you at the 2020 Congress</p> |

Note ◦◦ Notes



Corso Genova, 6 - 20123 Milano

T. +39 02 83242288

andaf@andaf.it

www.andaf.it

MAIN SPONSOR

Deloitte.



GOLD SPONSOR



EVENT SPONSOR



SI RINGRAZIANO



ONLINE MEDIA PARTNER

